

Комитет образования и науки Волгоградской области
Государственное автономное учреждение
дополнительного профессионального образования
"Волгоградская государственная академия последипломного образования"

ПРИКАЗ

«28» сентября 2021 г.

№ 154

**Об утверждении положения о целевой модели наставничества
педагогических работников Волгоградской области**

В соответствии с приказами комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области от 23.10.2020 № 751 "О внедрении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися на территории Волгоградской области", от 19.07.2021 № 586 "О создании и функционировании региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Волгоградской области", приказом государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования "Волгоградская государственная академия последипломного образования" от 01.04.2021 № 69/1 "О создании центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников".

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить положение о целевой модели наставничества педагогических работников в Волгоградской области (Приложение 1).
2. Структурным подразделениям ГАУ ДПО "ВГАПО" принять к сведению вышеуказанное положение.
3. Утвердить список образовательных организаций Волгоградской области, реализующих целевую модель наставничества педагогических работников в 2021 г. (Приложение 2).
4. Утвердить форму отчета для образовательных организаций Волгоградской области, реализующих целевую модель наставничества педагогических работников в 2021 г. (Приложение 3).

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за проректором по инновационной деятельности О.С.Карповой.

Ректор



С.В.Куликова

ПОЛОЖЕНИЕ

о целевой модели наставничества педагогических работников
в Волгоградской области

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение разработано в целях профессиональной поддержки и сопровождения педагогических работников, оказания им помощи в повышении профессиональных компетенций посредством ознакомления с современными методиками и приемами, передачи педагогического опыта, в том числе в форме стажировки, вебинаров и мастер-классов и других мероприятий.

1.2. Положение разработано в соответствии с требованиями:

Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями);

Приказа Министерства образования и науки РФ от 01.07.2013 № 499 "Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам";

распоряжения Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 г. № 3273-р "Основные принципы национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста с изменениями, внесенными распоряжением Правительства Российской Федерации от 7.10.2020 года №2580-р);

приказа комитета образования, науки и молодежной политики от 01 апреля 2021 года № 241 "О создании в 2021 году в Волгоградской области центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников на базе государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования "Волгоградская государственная академия последипломного образования";

приказ комитета образования, науки и молодежной политики Волгоградской области от 23.07.2021 № 614 "Об утверждении Концепции системы обеспечения профессионального развития педагогических работников в Волгоградской области"

приказа комитета образования, науки и молодежной политики от 19.07.21 года № 586 « О создании и функционирования региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Волгоградской области».

1.3. В настоящем Положении используются следующие понятия:

Наставничество - форма профессиональной поддержки профессионального роста педагогических работников, направленная на совершенствование качества персональной подготовки и практических навыков, надлежащее выполнение

профессиональных функций, адаптацию в трудовом коллективе.

Методический актив – сообщество высококвалифицированных педагогов, показывающих высокий уровень предметной и методической компетентности, имеющих стабильно высокие образовательные результаты обучающихся и/или успешно прошедшие региональную диагностику профессиональных дефицитов.

Стажировочная площадка - структура, созданная на базе образовательной организации для реализации актуальных практических задач наставничества.

Наставник - специалист образовательной организации, оказывающий адресную методическую поддержку педагогическим работникам.

Наставляемый - педагогический работник, осуществляющий свою педагогическую деятельность в образовательной организации под наблюдением наставника в течение определенного срока, отведенного для восполнения профессиональных дефицитов и/или освоения новых профессиональных компетенций.

Молодые педагоги – педагогические работники в возрасте до 35 лет и стажем работы менее 3 лет.

Индивидуальный образовательный маршрут (ИОМ) – персональный путь педагогического работника по повышению уровня профессионального мастерства, реализуемый на основе диагностики профессиональных компетенций в форматах формального, неформального и информального образования.

Горизонтальное обучение - обучение внутри профессиональных сообществ педагогов и руководителей образовательных организаций.

Профессиональные дефициты – отсутствие или недостаточное развитие профессиональных компетентностей педагогических работников, вызывающие типичные затруднения в реализации определенных направлений педагогической деятельности.

Профессиональные компетентности педагогического работника – совокупность профессиональных знаний, навыков и практического опыта, необходимых для успешной педагогической деятельности.

Региональная система научно-методического сопровождения педагогических работников (РСНМС) – совокупность взаимосвязанных и интегрированных между собой, но при этом относительно самостоятельных субъектов научно-методической деятельности регионального, муниципального и институционального (образовательной организации) уровней, обеспечивающих сопровождение педагогических работников в повышении квалификации и профессиональном развитии.

2. Цели и задачи

2.1. Целью реализации целевой модели наставничества Волгоградской области является создание условий для восполнения профессиональных дефицитов педагогических работников через трансляцию новых образовательных технологий, передовых практик с участием всех субъектов РСНМС.

2.2. Задачи:

- создание условий для закрепления молодых учителей в профессии;
- создание условий для максимального раскрытия индивидуальных возможностей наставляемого в ходе реализации ИОМ;
- повышение профессионального мастерства наставляемого, создание условий для становления и развития профессиональных качеств и компетенций;
- ускорение процесса профессионального становления и развития, творческого самоопределения наставляемого путем построения уникальных образовательных траекторий;
- обеспечение постоянного совершенствования форм и методов наставничества.

3. Порядок формирования методического актива.

3.1. Методический актив формируется из числа педагогов-наставников на региональном и муниципальном уровнях.

3.2. Членом методического актива может стать педагогический работник: победитель и лауреат конкурсов профессионального мастерства разных лет; победитель конкурсного отбора на получение денежного поощрения лучшими учителями образовательных организаций Волгоградской области (получателей Грантов Президента, Губернатора); обладающий высоким уровнем профессионализма, показывающих стабильно высокие результаты работы; со стажем работы не менее 5 лет.

4. Виды и формы реализации программ наставничества на региональном, муниципальном и институциональном уровнях

2.1. Виды наставничества

индивидуальное наставничество - за наставником закрепляется один наставляемый;

групповое наставничество, при котором наставник руководит группой;

коллективно-индивидуальное наставничество, при котором наставничество над одним наставляемым осуществляет коллектив (методический актив);

2.2. При работе с наставляемыми могут применяться следующие формы наставничества:

классическое наставничество — наставником является успешный и опытный профессионал, который работает с менее опытным подопечным для улучшения работы, карьерного роста и налаживания горизонтальных коммуникаций;

партнерское наставничество — наставником является, равный по уровню подопечному, но с опытом работы в определенной области, которым

сопровожаемый
не обладает;

флэш-наставничество - наставничество, которое осуществляется посредством разовых встреч или обсуждений;

виртуальное наставничество - наставничество, при котором советы и рекомендации наставником предоставляются в режиме онлайн;

супервизия - сотрудничество двух профессионалов для критического анализа собственной работы;

реверсивное наставничество - способствует получению новых знаний педагогическими и управленческими работниками.

5. Модель реализации наставничества

Уровень	Субъект	Направление деятельности
Региональный	Комитет образования, науки и молодежной политики Волгоградской области	Нормативно-правовое обеспечение
	ГАУ ДПО ВГАПО	взаимодействие и совместная реализация мероприятий, направленных на научно-методическое сопровождение педагогических работников; организация и проведение образовательных мероприятий для педагогических работников.
	Центр непрерывного повышения профессионального мастерства (ЦНППМ)	формирование региональной базы наставников; формирование региональной базы стажировочных площадок, которые являются местом работы педагогов-наставников; формирование методического актива региона и оказание методической и практической помощи в проведении наставнической деятельности; разработка различных форм поддержки и сопровождения учителей; организация адресной методической поддержки, консультирования, сопровождения педагогических работников; обучение работников муниципальных методических служб (муниципальных тьюторов); организация и проведение диагностики для подтверждения высокого уровня владения профессиональными компетенциями.

Муниципальный	Муниципальные методические службы Муниципальные методические объединения; Муниципальные отделения общественно-профессиональных объединений и сообществ	формирование структурированной базы наставников муниципального района и оказание методической и практической помощи в проведении наставнической деятельности; изучение запросов и оказание практической помощи молодым педагогам и педагогам, испытывающим профессиональные дефициты; организация и проведение обучающих мероприятий на стажировочных площадках в рамках сопровождения непрерывного профессионального развития работников образования; координация методической работы и формирование методической инфраструктуры муниципальной системы образования для сопровождения профессиональной деятельности педагогических работников.
Институциональный	Методический (научно-методический) совет образовательной организации; Методические объединения, профессиональные объединения педагогических работников образовательной организации.	обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, в том числе реализующих программы наставничества; проведение семинаров, мастер-классов, стажировок, создание образовательной среды для проявления творческой активности педагогических работников, развитие профессиональных компетенций и преодоления профессиональных дефицитов; организация непрерывного внутрикорпоративного обучения в процессе совместного решения актуальных задач организации и возникающих в работе проблем; организация взаимодействия и "горизонтального обучения" педагогических работников на основе обмена опытом, в том числе реализация программ наставничества; оказание помощи педагогическим работникам в обобщении и презентации своего опыта работы.

6. Циклограмма реализации целевой модели наставничества в муниципальном районе (городском округе) Волгоградской области

Дата	Мероприятия	Результат
сентябрь	Выявление педагогов, испытывающих профессиональный дефицит (проведение диагностики), а также молодых педагогов, желающих повысить уровень профессионального мастерства.	Список педагогов, желающих повысить уровень профессионального мастерства
сентябрь-октябрь	Формирование методического актива (наставников) муниципального района	Приказ об утверждении методического актива муниципального района (городского округа) Волгоградской области
октябрь	Закрепление за педагогическими работниками педагога-наставника	Приказ о закреплении за педагогическими работниками педагогов-наставников

октябрь	Составление плана мероприятий (семинары, вебинары, мастер-классы и т.д.) для молодых педагогов и педагогических работников, испытывающих профессиональные дефициты (совместно с центром непрерывного повышения профессионального мастерства)	Утвержденный план мероприятий
октябрь	Разработка индивидуального образовательного маршрута для педагогического работника (совместно с педагогом-наставником)	Разработаны индивидуальные образовательные маршруты профессионального роста для наставляемых
октябрь-апрель	Прохождение педагогическим работником индивидуального образовательного маршрута	Заполнена карта индивидуального образовательного маршрута с указанием того, что конкретно сделано по реализации каждого из направлений деятельности.
май-июнь	Анализ эффективности профессиональной деятельности педагогического работника	Соотнесены результаты прохождения педагогическим работником индивидуального образовательного маршрута с ранее поставленными целями и задачами по повышению педагогического мастерства. Сделана корректировка индивидуального образовательного маршрута педагога на следующий период (при необходимости).

СПИСОК

образовательных организаций Волгоградской области, реализующих целевую модель наставничества педагогических работников в 2021 г.

п/п	Муниципальный район (городской округ)	Наименование образовательного учреждения
1.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 7 Дзержинского района Волгограда"
2.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 101 Дзержинского района Волгограда"
3.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 89 Дзержинского района Волгограда"
4.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 61 Тракторозаводского района Волгограда"
5.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 72 Краснооктябрьского района Волгограда"
6.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 2 Краснооктябрьского района Волгограда"
7.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 15 Советского района Волгограда"
8.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 93 Советского района Волгограда"
9.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 103 Советского района Волгограда"
10.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Лицей № 1 Красноармейского района Волгограда"
11.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 62 Красноармейского района Волгограда"
12.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 64 Красноармейского района Волгограда"
13.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 115 Красноармейского района Волгограда"
14.	Городской округ – город Волгоград	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 134 "Дарование" Красноармейского района Волгограда"
15.	Городской округ – город Волжский	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 13 г. Волжского Волгоградской области"
16.	Городской округ – город Волжский	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 31 г. Волжского Волгоградской области"

17.	Городской округ – город Волжский	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 35 им. Дубины В.П. г. Волжского"
18.	Городской округ – город Волжский	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 32 "Эврика - развитие" г. Волжского Волгоградской области"
19.	Городской округ – город Дубовка	Муниципальное казённое образовательное учреждение "Средняя школа № 1 г. Дубовка Волгоградской области"
20.	Городской округ – город Дубовка	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 2 г. Дубовки Дубовского муниципального района Волгоградской области"
21.	Городской округ – город Дубовка	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 3 г. Дубовки Дубовского муниципального района Волгоградской области"
22.	Городской округ – город Котельниково	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 1 г. Котельниково Волгоградской области"
23.	Городской округ – город Котельниково	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 2 г. Котельниково Волгоградской области"
24.	Городской округ – город Котельниково	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 4 г. Котельниково Волгоградской области"
25.	Городской округ – город Котельниково	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 5 г. Котельниково Волгоградской области"
26.	Городской округ – город Михайловка	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа № 10 городского округа город Михайловка Волгоградской области"
27.	Быковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Красносельцевская средняя школа имени И.А. Дядкина Быковского муниципального района Волгоградской области"
28.	Быковский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Приморская средняя школа с углубленным изучением отдельных предметов им. Героя Советского Союза Семенова П.А. Быковского муниципального района Волгоградской области"
29.	Городищенский муниципальный район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Городищенская средняя школа № 1"
30.	Дубовский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Прямобалкинская основная школа Дубовского муниципального района Волгоградской области"
31.	Дубовский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Песковатская средняя школа Дубовского муниципального района Волгоградской области"
32.	Дубовский муниципальный район	Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение "Горноводяновской основная школа

		Дубовского муниципального района Волгоградской области"
33.	Дубовский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Малоивановская основная школа Дубовского муниципального района Волгоградской области"
34.	Дубовский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Устьпогожинская средняя школа Дубовского муниципального района Волгоградской области"
35.	Дубовский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Горнопролейская средняя школа Дубовского муниципального района Волгоградской области"
36.	Дубовский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Оленьевская средняя школа Дубовского муниципального района Волгоградской области"
37.	Еланский муниципальный район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Еланская средняя школа № 3 Еланского муниципального района Волгоградской области"
38.	Жирновский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Линёвская средняя школа Жирновского муниципального района Волгоградской области Волгоградская область"
39.	Калачевский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Октябрьский лицей Калачевского муниципального района Волгоградской области"
40.	Камышенский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Терновская средняя школа Камышенского муниципального района Волгоградской области"
41.	Кикивидзенский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Мачешанская средняя школа Кикивидзенского муниципального района Волгоградской области"
42.	Клетский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Захаровская средняя школа Клетского муниципального района Волгоградской области"
43.	Клетский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Клетская средняя школа Клетского муниципального района Волгоградской области"
44.	Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Пугачевская средняя школа Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
45.	Котельниковский муниципальный район	Чиганакская основная школа – филиала Муниципального казенного общеобразовательного учреждения "Красноярской средней школы Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
46.	Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Нижнеблоченская средняя школа Котельниковского муниципального района"

		Волгоградской области"
47.	Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Нагольненская средняя школа Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
48.	Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Семиченская средняя школа Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
49.	Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Чилековская средняя школа Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
50.	Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Верхне - Яблоченская основная школа Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
51.	Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Красноярская средняя школа Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
52.	Котельниковский муниципальный район	Нагавская основная школа филиала муниципального казенного общеобразовательного учреждения "Красноярской средней школы Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
53.	Котельниковский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Пимено - Чернянская средняя школа Котельниковского муниципального района Волгоградской области"
54.	Ленинский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Ленинская средняя школа Ленинского муниципального района Волгоградской области"
55.	Ленинский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Ленинская средняя школа № 3 Ленинского муниципального района Волгоградской области"
56.	Новониколаевский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Дуплятская средняя школа им. В.А.Кумскова Новониколаевского муниципального района Волгоградской области"
57.	Новониколаевский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Комсомольская средняя школа Новониколаевского муниципального района Волгоградской области"
58.	Новониколаевский муниципальный район	Муниципальная бюджетная общеобразовательное учреждение "Новониколаевская средняя школа № 1 им. А.Н. Левченко Новониколаевского муниципального района Волгоградской области"
59.	Октябрьский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Абганеровская средняя школа Октябрьского муниципального района Волгоградской области"
60.	Серафимовичский муниципальный	Муниципальное казенное общеобразовательное

	район	учреждение "Крутовская основная школа Серафимовичского района Волгоградской области"
61.	Серафимовичский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Горбатовская средняя школа Серафимовичского района Волгоградской области"
62.	Серафимовичский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Клетско - Почтовская средняя школа Серафимовичского муниципального района Волгоградской области"
63.	Серафимовичский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Большовская средняя школа Серафимовичского района Волгоградской области"
64.	Серафимовичский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Средняя школа № 1 города Серафимовича Волгоградской области"
65.	Серафимовичский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Зимняцкая средняя общеобразовательная школа Серафимовичского муниципального района Волгоградской области"
66.	Серафимовичский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Усть - Хоперская средняя школа Серафимовичского муниципального района Волгоградской области"
67.	Старополтавский муниципальный район	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Старополтавская средняя школа Старополтавского района Волгоградской области"
68.	Урюпинский муниципальный район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Добринский лицей Урюпинского муниципального района Волгоградской области"
69.	Фроловский муниципальный район	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Ветютневская средняя школа Фроловского муниципального района Волгоградской области"
70.	Фроловский муниципальный район	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Большелычакская средняя школа Фроловского муниципального района Волгоградской области"
71.	Фроловский муниципальный район	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Зеленовская средняя школа Фроловского муниципального района Волгоградской области"

ОТЧЕТ

о реализации целевой модели наставничества
педагогических работников Волгоградской области в 2021 г.

№ п/п	Сведения об образовательной организации		
1.	Полное наименование образовательной организации Волгоградской области		
2.	Муниципальный район (городской округ) Волгоградской области		
3.	Ссылка на официальную страницу образовательной организации		
4.	Количество наставляемых педагогов в образовательной организации		
5.	Количество педагогов-наставников в образовательной организации		
Нормативные документы образовательной организации			
№ п/п	Наименование	Выходные данные	Ссылка на размещение на официальной странице
1.	Приказ о закреплении наставнических пар/групп в образовательной организации		
2.	Приказ об утверждении индивидуальных образовательных маршрутов наставляемых в образовательной организации		
3.	Утвержденный план мероприятий (дорожная карта) реализации системы наставничества педагогических работников в образовательной организации		

«__» _____ 2021г. _____
(подпись)

Директор школы